



*Hope is not a dream, but a way of making
dreams become reality*

BELEIDSPLAN 2021 - 2023

NL: www.homeofhopeanddreams.org

info@homeofhopeanddreams.org

EN: www.hopeanddreams.org

info@hopeanddreams.org

NL73RABO0121662349

t.n.v. Stichting Home of Hope and Dreams Uganda te Hardenberg.

Auteurs: Gini Pullen en Tineke Bakker

01-03-2021

Inhoudsopgave

| | | |
|-----------|--|----------|
| 1. | Inleiding | 3 |
| | 1.1 Voorwoord | 3 |
| | 1.2 Missie | 3 |
| | 1.3 Organisatiestructuur | 3 |
| 2. | Wat zijn onze doelen? | 4 |
| | 2.1 Terugplaatsing | 4 |
| | 2.2 The Farm | 4 |
| | 2.3 Transformatie naar Transitional Home | 5 |
| | 2.4 Bestuurswisseling | 5 |
| 3. | Toekomstige activiteiten | 6 |
| | 3.1 Uitwerking toekomstige activiteiten | 6 |

1. Inleiding

1.1 Voorwoord

In Uganda zijn veel weeskinderen (2.5 miljoen). De grootste oorzaken hiervan zijn aids, malaria en armoede. Het gebeurt vaak dat ouders niet in staat zijn om voor hun kind te zorgen.

Met het opzetten van ons kinderhuis zijn we iets gaan betekenen voor de minder bedeelde kinderen. Dit kunnen achtergelaten of mishandelde kinderen zijn, maar ook kinderen van wie de ouders zijn overleden. De kinderen mogen in het kinderhuis blijven wonen, totdat ze teruggeplaatst kunnen worden bij familie of we een pleeggezin/adoptiegezin voor ze hebben gevonden. Een aantal kinderen zal bij ons blijven tot ze oud genoeg zijn om op eigen benen te staan en ze in staat zijn om voor zichzelf te zorgen. Wij zorgen dat de kinderen goed onderwijs kunnen volgen, zodat ze een geschikte baan kunnen krijgen. Na het verlaten van het huis zullen we de kinderen blijven begeleiden. Als er problemen zijn kunnen ze altijd op ons terugvallen.

We hebben de laatste jaren ervaren hoe belangrijk het is voor een kind om een eigen familie te hebben en ergens 'bij te horen'. Hier hebben we ons de laatste jaren ook verder in verdiept. Het personeel heeft speciale trainingen gevolgd om kinderen en gezinnen hierin te begeleiden. Na een zorgvuldig traject blijkt dat de meeste kinderen succesvol teruggeplaatst kunnen worden. Om die reden nemen we nu alleen nog kinderen op waarvan geen familie bekend is of waarvan we weten dat het in gevaar is als we het kind bij de familie laten. In andere gevallen kunnen we, indien nodig, gezinsondersteuning bieden.

Het beleidsplan 2021 - 2023 van The Home of Hope & Dreams beschrijft de doelstellingen en acties van de organisatie.

1.2 Missie

De missie van The Home of Hope & Dreams is: Terugbrengen van hoop aan kinderen die de hoop verloren zijn, door ze de zekerheid te geven van goed onderwijs, goede gezondheidszorg, goede voeding en een veilige en liefdevolle omgeving om in op te groeien; binnen én buiten de muren van het kindercentrum.

1.3 Organisatiestructuur

De stichting Hope & Dreams Uganda is in juni 2009 opgezet en is gevestigd in Hardenberg.

Het bestuur bestaat uit 7 bestuursleden en de comparante;

| | |
|-------------------|-----------------|
| Herik Olsman | Voorzitter |
| Miriam Vugteveen | Vice-voorzitter |
| Berti Smit | Penningmeester |
| Gerdi Wesselink | Secretaris |
| Mini Prins | Bestuurslid |
| Marielle Bosscher | Bestuurslid |
| Tineke Bakker | Bestuurslid |

Gini Pullen is de comparante en heeft in 2009 het initiatief genomen om de stichting op te zetten. Ze heeft de leiding over het gehele project in Uganda en wordt hierbij ondersteund door het personeel en het Ugandese management comité bestaande uit 4 leden van de lokale overheid en 3 leden van de organisatie, namelijk:

| | |
|---------------------------|--|
| Mr. Kaweesa Selestino | Chief Personnel Mpigi District |
| Ms Nabuuma Annet | Senior Probation and Social Welfare Officer Mpigi District |
| Ms. Nassanga Jane Ruth | Health Officer Mpigi District |
| Mr. Ssenoga Richard | Mayor Mpigi Town |
| Ms. Ritah Nsubuga | Manager Hope & Dreams |
| Ms. Bregina Pullen | Founder / Director Hope & Dreams |
| Mr. John Bosco Tusingwire | Social Worker Hope & Dreams |

Dit management comité is een verplichting van het ministerie. Zij moeten op de hoogte zijn van alles in en om de organisatie. Ze houden toezicht op de veiligheid van de kinderen en gaan na of de organisatie volgens de regels werkt.

De functies van het bestuur in Nederland:

- Contact houden met de sponsors in Nederland. Door het antwoorden van e-mails met vragen, sturen van nieuwsbrieven en kind-nieuwsbrieven.
- Organiseren van promotie activiteiten, zoals markten, presentaties, verkoopacties en geldinzamelingsactie.
- Vergaderen om zo adviezen te geven wat betreft de organisatie en mogelijke veranderingen die nodig zijn.
- Bijhouden van de uitgaven en inkomsten in een duidelijk format, de informatie hiervan wordt uit Uganda toegestuurd.
- Advies geven aan het Management Comité in Uganda.

De functies van het Management Comité in Uganda:

- Tussenpersonen tussen de organisatie en het ministerie in Uganda.
- Het Management Comité houdt in de gaten of alles binnen de organisatie wel volgens de regels gebeurt.
- Als er moeilijkheden zijn in Uganda, is het Management Comité er om te helpen bij het oplossen van die problemen.
- Het management Comité vergadert 1 keer per jaar om te bespreken wat goed gaat, wat minder goed, hoe alles ervoor staat, wat de vorderingen zijn enz.

2. Wat zijn onze doelen?

2.1 Zoveel mogelijk kinderen, op een verantwoorde manier, terugplaatsen bij hun eigen familie

Wij streven ernaar om de kinderen die bij ons wonen in contact te brengen en te houden met hun biologische familie leden. In de schoolvakanties gaan de meeste kinderen naar familie toe. Steeds meer kinderen worden, na een zorgvuldig traject, permanent teruggeplaatst bij familieleden. Dit gebeurt onder strenge supervisie van ons. Wij blijven controleren of alles goed gaat en blijven als organisatie, indien nodig, verantwoordelijk voor het betalen van schoolgeld en medische kosten. Meestal zijn het de biologische families die gesteund moeten worden. De pleeggezinnen die we tot nu toe gevonden hebben kunnen zich grotendeels zelf redden. Voor hen doen we een bijdrage van 50 euro per semester voor het schoolgeld van het kind. Ook na een terugplaatsing blijven wij zogenoemde 'post-placement visits' doen. We blijven contact houden met de kinderen en de families waar ze geplaatst zijn.

Een aantal kinderen hebben geen biologische familieleden. Dit zijn meestal de kinderen die te vondeling zijn gelegd. Voor deze kinderen proberen wij pleeggezinnen te vinden waar ze bij mogen wonen. Sommige kinderen willen niet meer bij hun families wonen, simpelweg omdat ze al wat ouder zijn en al bijna 10 jaar bij ons wonen. Deze kinderen zullen we wel stimuleren om hun biologische familie te blijven bezoeken, maar ze zullen wel bij ons blijven totdat ze op zichzelf kunnen gaan wonen.

2.2 Zorgen dat de boerderij rendabel wordt

We hopen meer uit de boerderij te kunnen halen, zodat onze droom om voor een deel zelfredzaam te worden uit zal komen. We hebben gemerkt dat het niet makkelijk is, maar zijn nog niet van plan om op te geven. Begin 2020 hebben we een nieuw plan opgesteld voor de boerderij. Al jaren kost de boerderij ons veel geld. Natuurlijk hebben we eerst moeten opbouwen en dat kost altijd geld, maar we hadden een financiële grens bereikt. Vandaar dat we ervoor gekozen hebben om terug te gaan naar een behapbare basis. We gaan stoppen met de varkens, deze worden verkocht, en zullen ons richten op de kippen, geiten

en koeien voor eigen gebruik. De koeien zorgen voor melk voor de kinderen. Ook eten we wekelijks van onze eigen kippen en hoeven we al jaren geen eieren meer te kopen. De tuin brengt ons al wel veel op. We oogsten minstens 2 keer per jaar veel mais, matooke, bonen, cassave en aardappels. Zo hadden we in 2020 1600 kilo maismeel uit onze eigen tuin. Hierdoor besparen we veel geld in de aankoop van voeding.

2.3 Transformeren naar een “transitional home”

Wij zijn in overleg met de Probation Officer, het ministerie en andere organisaties om de transformatie te ondergaan om een “transitional home” te worden. We zullen gezinnen gaan ondersteunen die om welke reden dan ook moeite hebben hun eigen kinderen te verzorgen. Zo hopen we te voorkomen dat deze kinderen in het kindertehuis terecht komen. De meeste kinderen worden namelijk door hun eigen ouders of familie afgestaan, simpelweg om hulp te krijgen bij de basale materialistische behoeften. Het is vaak armoede wat de familie hiertoe dwingt, terwijl ze het liefst hun kind thuis wil houden.

Als wij de mogelijke en noodzakelijke steun kunnen bieden aan deze families, hoeven kinderen dus niet in weeshuizen geplaatst te worden. Kinderen kunnen dan met onze hulp bij hun families blijven wonen. Onze social workers gaan intensief met deze gezinnen aan de slag. Het kan zo zijn dat een kind tijdelijk in onze ‘crisisopvang’ geplaatst zal worden. Door de inzet van onze social workers hopen we dat het kind op korte termijn, op een veilige manier terug kan keren naar de eigen familie.

Wij zullen ons dus meer gaan richten op outreach werk; werk buiten de muren van onze organisatie.

Verantwoordelijkheden die we dan hebben:

- *Zorgen voor veilige plaatsing van kinderen in families*
- *Zorgen voor trainingen en counseling voor familieleden*
- *Families steunen om inkomsten genererende activiteiten op te zetten*
- *Betalen van schoolgeld en eventueel medische kosten*

De grootste voordelen zijn:

- *Kinderen groeien op in families*
- *We kunnen 5 x zoveel kinderen helpen voor dezelfde kosten*

Dit betekent echter niet dat er geen kinderen meer in ons kindertehuis zullen blijven wonen. Er zullen altijd uitzonderingen zijn; kinderen waarvoor wij geen familie/pleeggezin kunnen vinden of die om speciale redenen niet ergens geplaatst kunnen worden.

2.4 Bestuurswisseling

Het komende jaar zal er een grote bestuurswisseling plaatsvinden. Er zal gezocht worden naar nieuwe bestuursleden en het huidige bestuur zal gedurende 2021 plaats maken voor nieuwe bestuursleden. Dit jaar zal worden gebruikt om te zorgen voor een goede overdracht tussen het huidige en grotendeels nieuwe bestuur.

3. Toekomstige activiteiten

The Home of Hope & Dreams gaat zich in 2021-2023 bezig houden met de volgende activiteiten:

1. Zorg voor de kinderen binnen een gezinssituatie. (family based care)
2. Zelfredzaam maken van families (family strengthening)
3. Interne zorg (residential care)
4. Onderwijs / opleiding (education)
5. Gezondheidszorg (medical care)
6. Toezien op uitvoering van kinderrechten (children's right advocacy)
7. Landbouw en boerderij (farm)

3.1 Uitwerking toekomstige activiteiten van The Home of Hope & Dreams (HHD)

Gezinszorg - family based care

HHD streeft ernaar gezinnen bij elkaar te houden door begeleiding en ondersteuning te bieden bij hereniging en verwantschapszorg. Waar het niet mogelijk is voor een kind om bij biologische familie te gaan wonen bieden we pleegzorg, adoptie of interne zorg. The Home of Hope and Dreams werkt nauw samen met de lokale kinderbescherming, het district Mpigi en het Bureau voor Kinder- en Gezinsbescherming van de politie van Mpigi. We helpen kwetsbare kinderen en / of gezinnen te identificeren en verder te assisteren bij psychosociale ondersteuning en het opsporen van gezinnen.

Wanneer een kind wees is, omdat geen familielid voor hem / haar wil of kan zorgen, werkt HHD samen met de relevante belanghebbenden om pleegzorg, adoptie of intramurale zorg te vergemakkelijken.

Tijdens onze operatiejaren heeft The Home of Hope and Dreams 31 kinderen opgevangen waarvan 18 jongens en 13 meisjes. Van de 31 kinderen zijn er 16 als volgt ontslagen; 8 zijn herenigd met hun biologische families, 4 zijn geadopteerd en 4 zijn in liefdevolle pleeggezinnen geplaatst. Momenteel zijn er 14 kinderen (7 jongens, 7 meisjes) in huis en wordt er gewerkt aan de plaatsing van meer kinderen.

Zelfredzaam maken van families

The Home of Hope & Dreams werkt aan het versterken van gezinnen door hen te ondersteunen bij het starten van inkomensgenererende projecten, door psychosociale begeleiding en begeleiding van gezinshereniging/re-integratie aan te bieden.

Voor een kind zorgen en hem/haar terugplaatsen zou een onvolledig pakket zijn zonder het respectieve gezin economisch, sociaal, spiritueel en psychologisch te versterken. Daarom werkt HHD eraan om dergelijke gezinnen te ondersteunen bij het opstarten van inkomensgenererende projecten. Dergelijke projecten zouden op de lange termijn ook de volledige afhankelijkheid van het gezin van HHD verminderen en zo de zelfredzaamheid bevorderen. Daarnaast bieden we psychosociale begeleiding en faciliteren we gezinshereniging/re-integratie.

Interne zorg

In samenwerking met de kinderbescherming en de Kinder- en Gezinsbeschermingseenheid van Mpigi Police moeten we altijd klaar en in staat zijn om een kind op te vangen voor spoedeisende zorg. Een kind dat opgevangen wordt in the Home of Hope & Dreams krijgt alle zorg en bescherming die het nodig heeft; aan hen gegeven door onze toegewijde teamleden of andere professionals.

Na opname maken we een individueel zorgplan om de best mogelijke zorg te bieden. Het doel is om dit kind binnen een jaar weer bij een gezin te plaatsen. Dit wordt bereikt door nauw samen te werken met direct betrokken partijen, zoals biologische familieleden. Door het zelfredzaam maken van families hopen we ons doel te bereiken om een kind (onder onze directe supervisie en met zorgvuldige zorg na plaatsing) terug te plaatsen in een gezin, hetzij biologisch, hetzij pleeg / adoptie.

In sommige gevallen is het voor een kind niet mogelijk om op te groeien bij biologische familieleden of in een pleeg- / adoptiegezin. Voor die kinderen bieden we nog steeds residentiële zorg in ons huis in

Kyasanku, Mpigi. Deze kinderen worden ondersteund met gezonde voeding, goede medische zorg, zo goed mogelijk onderwijs en een liefdevolle omgeving.

Opleiding / onderwijs

The Home of Hope and Dreams speelt voortdurend een rol om kansarme kinderen in staat te stellen onderwijs te krijgen, ongeacht hun ras, geslacht, stam en/of religie. We betalen momenteel schoolgeld en bieden schoolmateriaal aan voor 42 kinderen in verschillende kleuterscholen, lagere en middelbare scholen. Voor onze kinderen met speciale behoeften hebben we een thuischoolprogramma opgezet waar ze onderwijs krijgen van een leerkracht gespecialiseerd in speciaal onderwijs. Op dit moment volgen 2 kinderen dit programma. HHD speelt een rol bij het mogelijk maken van kansarme kinderen om onderwijs te volgen.

Ook hebben we de mogelijkheid om een peutergroep te draaien om kinderen voor te bereiden op de kleuterschool. In Uganda gaan kinderen vanaf 3 jaar alle dagen naar school, maar we merken dat dit voor sommige kinderen nog veel is. Vandaar dat we, indien nodig, de mogelijkheid hebben om een peutergroep te starten.

Gezondheidszorg / veiligheid

Een gezond kind is een gelukkig kind. Vanaf het moment dat HHD in contact komt met een kwetsbaar kind, krijgt zijn/haar gezondheid een eerste prioriteit. Dit varieert van het kind verschillende medische controles en eerste hulp laten ondergaan, tot het bieden van nutristart-oplossingen voor baby's en een uitgebalanceerd dieet.

Alle kinderen krijgen medische controles. In het huis worden preventieve maatregelen toegepast, zoals slapen onder behandelde klamboes, het op de juiste manier afvoeren van riolering, het verwerken van afval en het beschikbaar stellen van veilig drinkwater.

Bovendien heeft het huis een ruime en uitgeruste ziekenboeg die lichte medische diensten biedt. Wanneer de symptomen van een kind aanhouden of extreem zijn, wordt hij of zij met spoed naar het ziekenhuis gebracht. Ook na plaatsing bij families blijft Hope & Dreams bijdragen aan de gezondheid van de kinderen. HHD blijft meebetalen en beslissen over medische maatregelen.

Het huis heeft ook brandblussers en veiligheidsrichtlijnen om ervoor te zorgen dat alle kinderen en personeel in een veilige omgeving leven.

Toeziens op uitvoering van kinderrechten

The Home of Hope and Dreams is een goedgekeurd en gecertificeerd kindertehuis en werkt daarom in overeenstemming met het Verdrag van de Verenigde Naties inzake de rechten van het kind en The Children Act, 2016 om zorg, ondersteuning en bescherming van kinderen te garanderen.

Verder worden alle kinderen geïnformeerd over hun rechten, maar ook over hun verantwoordelijkheden in de gemeenschap. Al ons personeel is getraind in de rechten en verantwoordelijkheden van kinderen.

Ook geven wij voorlichting aan mensen in onze omgeving over de rechten van het kind.

Boerderij / landbouw

HHD praat niet alleen over zelfredzaamheid, maar past het ook toe. Daarom werd in 2016 the Farm of Hope & Dreams gestart op 2 hectare grond naast het kindertehuis. Dit met als doel om de kosten op voedsel te verlagen en om wat inkomen te genereren door middel van kleinschalige veehouderij en akkerbouw. De boerderij heeft twee bananenplantages, een koeienstal en kippenhokken in gebruik. De landbouwgrond wordt gebruikt om maïs en bonen te verbouwen voor eigen gebruik. De varkensstallen staan leeg, omdat we in 2020 hebben besloten om met de varkens te stoppen. De varkenshouderij kostte teveel geld.

